| Муниципальное бюд | эжетное дошкольно   | ре образоват | пельное учр | реждение  | «Детский сад   | №8«Теремог | к» г. |
|-------------------|---------------------|--------------|-------------|-----------|----------------|------------|-------|
| Шарыпово К        | Грасноярского края. | Тел.: 8(3915 | 53)20-2-74. | E-mail: m | bdou8.teremok. | @mail.ru   |       |

Утверждено заведующая МБДОУ №8 "Теремок" М.М. Худжина

### МОДЕЛЬ ИНКЛЮЗИВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 8 «Теремок» общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по художественно-эстетическому направлению развития детей» (далее МБДОУ №8 «Теремок»)

г. Шарыпово, 2021 г.

#### Модель инклюзивного образования в МБДОУ № 8 «Теремок»

Дошкольная модель инклюзивного образования представляет собой совокупность принципов, норм, функциональных структур, последовательных этапов деятельности, организационных условий и механизмов, обеспечивающих создание инклюзивной образовательной среды, реализацию целей и задач инклюзивного образования в условиях дошкольного учреждения.

Модель инклюзивного образования МБДОУ № 8 «Теремок» (далее Модель) разработана с целью соблюдения прав детей с ограниченными возможностями здоровья, расширения межведомственного взаимодействия, формирования доступного образования для всех участников образовательного процесса. Модель МБДОУ № 8 «Теремок» (далее МБДОУ) является инструментом управления развитием инклюзивного образования в дошкольном учреждении.

Модель сформирована с учётом текущего состояния деятельности в вопросах инклюзивного образования и особенностей системы образования города Шарыпово и МБДОУ № 8 «Теремок».

В описании модели используются следующие понятия:

Обучающийся с ограниченными возможностями здоровья (обучающийся с OB3) - физическое лицо, имеющее недостатки в физическом и (или) психологическом развитии, подтвержденные психолого-медико-педагогической комиссией и препятствующие получению образования без создания специальных условий (ст.2 Федерального закона  $P\Phi$  от  $29.12.2012~N273-\Phi3$  «Об образовании в  $P\Phi$  от  $P\Phi$  о

**Инклюзивное образование** — обеспечение равного доступа к образованию для всех обучающихся с учетом разнообразия особых образовательных потребностей и индивидуальных возможностей (ст.2 Федерального закона РФ от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»).

**Образовательная среда** - подсистема исторически сложившейся социокультурной среды и одновременно как специально организованные педагогические условия, в которых осуществляется развитие личности ребенка.

**Инклюзивная образовательная среда** - вид образовательной среды, как совокупности педагогических и организационно-управленческих условий, направленных на:

- включение детей с ОВЗ в образовательное пространство;
- обеспечение вариативности предоставления образования детям с ОВЗ;
- создание условий для социализации и трудовой занятости детей с ОВЗ;
- минимизацию рисков потери качества образования для нормально развивающихся сверстников;
- формирование и развитие личности каждого из воспитанников.

#### Нормативным основанием разработки модели являются:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012
  г. № 273- ФЗ
- Национальный проект «Образование» (2019 2024г.г.),
- Государственная программа Российской Федерации «Доступная среда» (2011 2020 г.г.),
- Концепция развития инклюзивного образования в Красноярском крае (2017-2025 г.г.),
- Модель развития инклюзивного образования в городе Шарыпово от 19.12.2019 г. приказ № 670.

Эти документы нормативно регулируют право на образование без дискриминации по состоянию здоровья, определяют возможности получения образования инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья, как в общеобразовательных организациях, так и в отдельных общеобразовательных организациях, реализующих адаптированные основные образовательные программы для воспитанников с ограниченными возможностями здоровья.

#### Модель направлена на реализацию следующих цели и задач:

**Цель:** создание специальных образовательных условий, отвечающих особым образовательным потребностям всех категорий обучающихся для обеспечения качественного доступного образования детей с OB3 в условиях инклюзивного образования.

#### Задачи:

- создать инклюзивную образовательную среду, способствующую гармоничному развитию детей, имеющих разные стартовые возможности;
- способствовать формированию толерантного сообщества детей, родителей, персонала и социального окружения детей с ОВЗ;
- обеспечить включённость детей с OB3 в образовательную среду, позволяющую удовлетворять их права на образование, социальное развитие, досуг через реализацию адаптированных основных образовательных программ и индивидуальных учебных планов, учитывающих их особые образовательные потребности и состояние здоровья;
- обеспечить создание условий для развития потенциальных возможностей детей с OB3 в совместной деятельности со здоровыми сверстниками;
- организовать систему эффективного психолого-педагогического сопровождения процесса инклюзивного образования, включающего диагностико консультативное, коррекционно-развивающее направление, в том числе в рамках сетевого взаимодействия с социальными партнерами;
- оказание консультативной помощи семьям, воспитывающим детей с особыми образовательными потребностями, включение родителей (законных представителей) в процесс обучения и воспитания ребенка, формирование у них адекватного отношения к особенностям его развития, выработка оптимальных подходов к проблемам семейного воспитания;
- обеспечить создание безбарьерной среды, в том числе санитарно-бытовые условия, с учётом индивидуальных потребностей обучающихся с ОВЗ;
- выстроить систему методического сопровождения реализации инклюзивного образования в МБДОУ, с целью совершенствования профессиональной компетентности педагогических работников и специалистов сопровождения инклюзивного образования МБДОУ.

### Условия инклюзивного образования детей с ОВЗ

- **❖** Создание соответствующего образовательного пространства.
- Создание программно-методического обеспечения.
- ❖ Создание предметно-развивающей образовательной среды.
- ❖ Создание дидактического обеспечения.
- ❖ Безопасная среда жизнедеятельности.
- ◆ Функциональные помещения для обеспечения коррекции (кабинеты учителялогопеда, учителя-дефектолога, кабинет педагога - психолога)
- ❖ Взаимодействие с окружающим социумом (Дубининская поликлиника, ТПМПК, КЦСОН «Шарыповский», социокультурное пространство).

#### Анализ состояния инклюзивного образования в МБДОУ №8 «Теремок»

| Категории детей с ОВЗ, посещающих МБДОУ    | Наличие кадров                                |  |  |
|--|---|--|--|
| • воспитанники с тяжелыми нарушениями речи | • воспитатели – 42 чел;                       |  |  |
| •воспитанники с задержкой психического     | • учитель-логопед– 5,5 ставки;                |  |  |
| развития                                   | • педагог-психолог– 2 ставки;                 |  |  |
| •воспитанники с НОДА.                      | • учитель-дефектолог– 1чел;                   |  |  |
|  | • инструкторы по физической культуре – 2 чел; |  |  |
|  | • музыкальные руководители – 4 чел.           |  |  |

Из представленных выше педагогических работников, сопровождающих детей с OB3 и инвалидностью, 100% имеют специальное образование по направлениям коррекционной работы для детей с OB3, 100% педагогов прошли курсовую подготовку по направлению обучение детей с OB3 и инклюзивное образование.

Инклюзивное образовательное пространство основано на предоставлении вариативных форм обучения и воспитания для детей с разными стартовыми возможностями. Для детей, которые по каким-либо причинам не могут посещать дошкольную группу в режиме полного дня на базе детского сада создан Консультационный центр.

На период 2020-2021 учебного года в МБДОУ № 8 «Теремок» количество детей с ОВЗ в рамках инклюзивного образования составило 2 ребенка-инвалида: 2 ребенка с НОДА. Эти дети посещают следующие группы: 1 ребенок посещает группу компенсирующей направленности для детей с ЗПР, 1 ребенок — группу общеразвивающей направленности.

Сопровождение детей с ОВЗ осуществляется в рамках ППк ДОУ на основе взаимодействия воспитателей, узких специалистов, медицинского работника. По рекомендации ТПМПК в рамках консилиума ДОУ разработаны ИОМ для 2-х детей с НОД. В рамках реализации ИОМ созданы специальные условия, которые позволяют реализовать право на получение образования согласно возможностям и способностям детей с ОВЗ, учитывая индивидуальное и психофизиологическое развитие: создана коррекционно-развивающая образовательная среда организовано сопровождение педагогом-психологом, учителем-логопедом, учителемдефектологом. В рамках инклюзивного образования с каждым из детей в соответствии с индивидуальным образовательным планом специалисты проводят индивидуальные и групповые занятия. Каждый специалист ставит целью привлечение семьи в образовательное пространство. Способами включения родителей МОГУТ индивидуальные консультации (по запросу взрослого), мастер-классы или семинары.

Родители посещают вместе с детьми групповые занятия, расширяя запас педагогических компетенций, отмечая динамику в развитии ребенка.

Деятельность ППк ДОУ осуществляется в соответствии с планом графиком работы на год: заседания консилиума проводятся раз в квартал — очередные и внеочередные — по запросу родителей и педагогов.

Дети с OB3, осваивающие AOOП, на основании решения ППк ДОУ, направляются в ТПМПК для определения дальнейшего маршрута обучения.

#### Структурно-функциональный компонент

Инклюзивное образование осуществляется в образовательном учреждении и может реализовываться через следующие модели:

- •полная инклюзия обучающиеся (воспитанники) с ОВЗ (самостоятельно или в сопровождении тьютора) посещают образовательные учреждения наряду со сверстниками, не имеющими нарушений развития, и обучаются по адаптированной образовательной программе, в соответствии с учебным планом, а также могут посещать кружки, клубы, внеклассные общешкольные мероприятия, праздники, развлечения и др.;
- частичная инклюзия обучающиеся (воспитанники) с ОВЗ совмещают обучение на дому с посещением образовательного учреждения и обучаются по адаптированным образовательным программам, по индивидуальным учебным планам, с учётом согласованию психофизического развития ПО родителями (законными представителями), а также посещают индивидуальные занятия в образовательном участвуют в режимных моментах, праздничных мероприятиях, развлечениях совместно с детьми, не имеющими нарушений в развитии. Они могут внеклассные мероприятия, если это посещать кружки, противоречит рекомендациям ТПМПК.

С учётом условий муниципалитета определены следующие направления межведомственного взаимодействия:

- •психолого-медико-педагогическое и социальное;
- •культурно-досуговой и спортивно-оздоровительное;
- •социальной адаптации;
- •информационно-методическое и консультационное;
- •информационно-просветительское.

#### Функции участников межведомственного взаимодействия

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Детский сад №8 «Теремок», предоставляющий услуги инклюзивного образования:

- разрабатывает и утверждает адаптированные основные образовательные программы (далее AOOП) для обучающихся с OB3 по имеющимся нозологиям с учётом требований федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- разрабатывает индивидуальные образовательные маршруты (далее ИОМ) для каждого ребёнка с ОВЗ, посещающего группу общеразвивающей направленности с учётом рекомендаций ТПМПК;
- реализует ИОМ, обеспечивающий совместное развитие и воспитание лиц с ОВЗ и лиц, не имеющих нарушений развития;
- организовывает самостоятельную и досуговую деятельность обучающихся с OB3 с учётом психофизических особенностей развития, их интересов и пожеланий родителей (законных представителей);
- -осуществляет личностно-ориентированный, индивидуальный, дифференцированный подход в комплексе с коррекционно-развивающей работой для удовлетворения индивидуальных социально-образовательных потребностей, создает условия для реабилитации и социализации детей с OB3;

- обеспечивает вариативность предоставления образования детям с ОВЗ;
- -осуществляет контроль за освоением адаптированных основных образовательных программ обучающихся с OB3;
- -проводит мероприятия по формированию благоприятного психологического климата для обучающихся с OB3 в образовательном учреждении, толерантного отношения ко всем участникам образовательных отношений;
- -обеспечивает необходимые условия по созданию безбарьерной образовательной среды, доступности санитарно-бытовым объектам, оснащение специальным, в том числе учебным, компьютерным и другим оборудованием;
- -организует работу педагогических работников, обеспечивающих сопровождение детей с OB3 в образовательной деятельности в рамках реализации инклюзивного образования;
- обеспечивает прохождение курсов повышения квалификации педагогов по вопросам инклюзивного образования (в том числе в дистанционном режиме);
- -взаимодействует в рамках своей компетенции с учреждениями здравоохранения, с ТПМПК г. Шарыпово, социальной защиты, КЦСОН «Шарыповский», Центром помощи семье и детям «Шарыповский», культуры по вопросам обучения и сопровождения лиц с ОВЗ и их семей.

## **Территориальная психолого-медико-педагогическая комиссия:** осуществляет взаимодействие с ППк МБДОУ по направлениям:

- проведение обследования детей по направлениям, выданным консилиумами образовательных учреждений города Шарыпово;
- координация и организационно-методическое обеспечение деятельности ППк;
- методическое руководство и оказание помощи специалистам ППк в профессиональной организации деятельности (семинары, совещание, индивидуальная консультация).
- оказывает консультативную помощь родителям (законным представителям) детей, работникам образовательных учреждений, других организаций по вопросам воспитания, обучения и коррекции нарушений развития детей с ограниченными возможностями здоровья;
- вносит предложения всем участникам межведомственного взаимодействия, на основании учета обследованных детей, по организации специальных условий обучения и воспитания в зависимости от конкретных потребностей, многообразия и изменчивости условий местного и регионального социума.

# МБУ «Комплексный центр социального обслуживания населения г. Шарыпово»

- 1.Оказывает медико-профилактические услуги детям с ОВЗ от 2-х месяцев до 8 лет в отделении социальной реабилитации:
- медицинские процедуры (массаж; увлажненный кислород; жемчужные ванны; аромотерапия; аппарат «Дарсонваль»; гидромассажная ванна и др.);
- индивидуальные и групповые занятия ЛФК, АФК (дети с лишним весом, с плоскостопием, с сахарным диабетом, сколиозом, нарушением осанки);
- занятия на аппарате БОС (это лечебная психологическая техника, в процессе овладения которой пациент обучается понимать и контролировать реакции своего

тела, такие как артериальное давление, напряжение мышц, сердцебиение и нервные импульсы).

- 2.Оказывает психолого-педагогическое и социально-реабилитационное сопровождение через:
- -индивидуальные и групповые коррекционно-развивающие занятия с социальным педагогом и психологом;
- индивидуальные занятия по методике «Монтессори»;
- музыкальные занятия (индивидуальные и групповые);
- индивидуальные занятия в сенсорной комнате.
- проводит консультирование родителей (законных представителей) детей по социально-правовым вопросам;
- оказывает комплексное сопровождение детям от 0 до 3-х лет с нарушениями в развитии или риском их возникновения и их семьям по технологии «Раннее вмешательство», по средствам командной работы специалистов разных профилей.

#### КГБУ СО Центр семьи «Шарыповский»

- оказывает срочные социальные услуги, направленные на экстренное помещение детей, оставшихся без попечения родителей, в специализированные учреждения (отделения) социального обслуживания детей; содействие в сборе и оформлении или оформление документов для признания гражданина нуждающимся в социальном обслуживании, определение права на меры социальной поддержки.

#### Другие участники межведомственного взаимодействия

- местная общественная организация инвалидов г. Шарыпово и Шарыповского района «За равные права»;
- -учреждения спортивной направленности (спортивный зал борьбы им.А. Туксина п.Дубинино)
- -учреждения культуры (МБУДО «ДШИ» п.Дубинино, библиотека имени Сергея Есенина, городской музей, ДК п.Дубинино, ГДК г. Шарыпово, городской театр г.Шарыпово);
- средства массовой информации.

Взаимодействие с социальными партнерами обеспечивает возможность сотрудничества с социально-культурными учреждениями муниципалитета по вопросам преемственности обучения, развития, социализации и сбережения здоровья детей с OB3.

Система межведомственного взаимодействия направлена на выявление и оказание ранней помощи родителям (законным представителям) детей с ОВЗ, обеспечивает соблюдение гарантированных законодательством прав выбирать формы получения образования и образовательные учреждения.

#### Содержательно-технологический компонент

Реализация модели инклюзивного образования, прежде всего, направлена на решение такой задачи, как включенность в образовательную и социальную жизнь каждого ребенка, удовлетворение образовательной потребности в полной мере *по месту жительства ребёнка*. Исходя из этого, в городе на начальном этапе становления инклюзивной практики были определены базовые учреждения, но в

настоящее время во всех муниципальных образовательных учреждениях создаются условия для обучения детей с ОВЗ по всем нозологиям.

Организация инклюзивного образования в образовательных учреждениях строится с учётом индивидуальных особенностей и возможностей каждого ребёнка на следующих принципах:

- принцип индивидуального подхода предполагает всестороннее обследование и выстраивание индивидуального образовательного маршрута с учетом выявленных особенностей (выбор форм, методов, средств обучения и воспитания, темпа обучения, учебно-методических, психолого-педагогических и организационно-управленческих мероприятий с учетом индивидуальных образовательных потребностей ребёнка);
- *принцип поддержки самостоятельной активности ребенка* решает задачу формирования социально активной личности, которая является субъектом своего развития;
- принцип социального взаимодействия предполагает создание условий для понимания и принятия друг друга всеми участниками образовательных отношений, активное включение детей, родителей (законных представителей) и специалистов в области образования в совместную деятельность как учебную, так и социальную;
- принцип партнерского взаимодействия с семьей, выстраивание доверительных отношений с родителями (законными представителями) или близкими ребенка, ориентация на запрос родителей (законных представителей), к тому, что, на их взгляд, важно и нужно в данный момент для их ребенка, умение договориться о совместных действиях, направленных на поддержку и развитие ребенка;
- принцип вариативности в организации процессов обучения и воспитания, наличие вариативной развивающей среды, необходимых развивающих и дидактических пособий, средств обучения, вариативной методической базы обучения и воспитания и способности педагога использовать разнообразные методы и средства работы как общей, так и специальной педагогики;
- *принцип интегрированности* в общую образовательную среду предполагает включение детей с ограниченными возможностями здоровья в совместную образовательную и воспитательную деятельность образовательного учреждения, окружающего социума.
- **принцип открытости и непрерывности** в инклюзии означает сопровождение обучаемых по ступеням образования дошкольное образование, начальная школа, основная и старшая школа.

На уровне дошкольного возраста психолого - педагогическое сопровождение детей с OB3 включает в себя:

- •раннюю диагностику, определение степени и условия интеграции в образовательную среду;
- •преодоление проблем познавательного и речевого развития;
- •формирование у родителей (законных представителей) реалистического видения сценария жизни ребенка с OB3, определяющего взвешенный выбор образовательного маршрута;
- •обеспечение адаптации к условиям детского сада;
- •определение направленности коррекционной работы специалистов сопровождения;
- •виды и уровень помощи специалистов из системы межведомственного взаимодействия;

•обеспечение готовности к школе и обеспечение перехода на уровень начального общего образования.

В МБДОУ №8 «Теремок» комплектуются группы компенсирующей и общеразвивающей направленности. В группах компенсирующей направленности дети обучаются по адаптированным основным образовательным программам для детей с тяжелыми нарушениями речи и задержкой психического развития, при необходимости по другим нозологиям.

группы общеразвивающей Дети-инвалиды OB3, посещающие И дети c направленности, индивидуально, сопровождаются спешиалистами разрабатывается ΑΟΟΠ соответствующей ПО нозологии и индивидуальный образовательный маршрут (ИОМ). При создании условий для работы с детьмиинвалидами, осваивающими иом, учитывается индивидуальная программа реабилитации (абилитации) ребенка-инвалида.

АООП разрабатывается с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей детей с ОВЗ и обеспечивает коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию. Программа разрабатывается образовательным учреждением самостоятельно с учетом требований федеральных государственных образовательных стандартов (далее - ФГОС) на основании Примерной адаптированной основной образовательной программы в соответствии с индивидуальными образовательными потребностями детей с ОВЗ.

АООП раскрывает общую модель построения образовательного процесса дошкольного образования детей с OB3.

В течение месяца после зачисление ребёнка в группу, с учётом рекомендаций ТПМПК, результатов комплексной диагностики, мнения родителей (законных представителей), формируется индивидуальный образовательный маршрут ребёнка с ОВЗ.

Реализация ИОМ осуществляется при взаимодействии родителей (законных представителей) и сотрудников дошкольного образовательного учреждения с учётом адаптации ребенка в группе.

Корректировка ИОМ происходит на ППк заседаниях дошкольного образовательного учреждения с участием всех педагогов специалистов, участвующих в реализации ИОМ, на основании промежуточной психологопедагогической диагностики, которая проводится после летнего периода, середины, конца учебного года, а так же с учётом особенностей усвоения адаптированной основной образовательной программы.

По окончанию реализации программы дошкольного образования, при переходе на уровень начального общего образования, по результатам обследования с согласия родителей (законных представителей) ТПМПК рекомендует для детей с ОВЗ программу обучения в школе.

Специалисты сопровождения детского сада оформляют индивидуальную карту сопровождения, в которой указывают динамику коррекционной работы по результатам сопровождения ребёнка в возрасте от 6 до 7 лет. Карта сопровождения передаётся в школу, с учётом которой, вместе с рекомендациями ТПМПК формируется ИОМ (или АОП) на уровне начального общего образования.

Дети с OB3, получающие дошкольное образование в семейной форме, по территориальному принципу закрепляются приказом руководителя УО за

Консультационным пунктом дошкольного образовательного учреждения, который оказывает консультативную и диагностическую помощь родителям (законным представителям) в образовании детей.

Технологическая деятельность: технологии, методы, средства и приёмы, используемые в инклюзивном образовании, применяемые в рамках выстраивания индивидуальной траектории развития ребёнка с ОВЗ, МБДОУ №8 «Теремок» определяет самостоятельно исходя из особенностей учреждения, специфики контингента, модели развития инклюзивного образования в образовательном учреждении.

#### Управление реализацией модели инклюзивного образования

Управление развитием инклюзивного образования на уровне МБДОУ регламентируется нормативными документами федерального, регионального и муниципального уровней, программой развития учреждения, моделью развития инклюзивного образования образовательного учреждения, локальными актами.

На уровне МБДОУ выделены следующие функции и соответствующие им управленческие действия:

| функции управления        | управленческие действия  |
|---------------------------|--|
| Анализ, целеполагание и   | -Системный анализ состояния развития инклюзивного образования в  |
| планирование деятельности | образовательном учреждении, проблемы на учрежденческом уровне.   |
|                           | -Разработка модели развития инклюзивного образования в           |
|                           | образовательном учреждении.                                      |
|                           | -Разработка алгоритма взаимодействия педагогов, осуществляющих   |
|                           | психолого-педагогическое и социальное сопровождение детей с      |
|                           | OB3.   |
| Организация, координация  | -Разработка и корректировка локальных актов.                     |
| деятельности              | -Организация оценки развития инклюзивной образовательной среды   |
|                           | в образовательном учреждении на предмет соответствия             |
|                           | требованиям стандартов.  |
|                           | -Проведение совещаний, семинаров (в том числе, с участием других |
|                           | ведомств).   |
|                           | -Координация развития инклюзивного образования в учреждении.     |
|                           | -Деятельность по установлению связей образовательного            |
|                           | учреждения с различными учреждениями, осуществляющими            |
|                           | психолого-педагогическое, медико-социальное сопровождение и      |
|                           | ресурсное обеспечение образования детей с ОВЗ.                   |
|                           | -Функционирование консультационного пункта и развитие других     |
|                           | форм работы с семьями, имеющими детей с ОВЗ.                     |
| Методическое              | -Анализ потребностей в педагогических работниках и специалистах  |
| сопровождение, мотивация, | для работы с детьми с OB3 и инвалидностью.                       |
| руководство кадрами       | -Выявление образовательных дефицитов педагогических работников   |
|                           | и оформление персонифицированного заказа на их обучение, и       |
|                           | повышение квалификации.  |
|                           | -Разработка планов по укомплектованности учреждения              |
|                           | педагогическими работниками и повышению их квалификации.         |
|                           | -Участие педагогов образовательного учреждения в реализации      |
| 2.5                       | муниципальных проектов по проблемам инклюзивного образования.    |
| Мониторинг и контроль     | Проведение диагностических и мониторинговых мероприятий.         |

#### Предполагаемый результат

- 1. Создание модели в МБДОУ № 8 «Теремок» инклюзивного образования детей с ОВЗ и детей-инвалидов.
- 2. Успешная адаптация и социализация детей с OB3 и детей инвалидов в группах общеразвивающей и компенсирующей направленности.
- 3. Осуществление системного просвещения родителей по вопросам коррекционноразвивающей работы в ДОУ и в домашних условиях психолого-педагогической и методической службами МБДОУ № 8 «Теремок».
  - 4. Повышение квалификации педагогических работников МБДОУ №8 «Теремок».